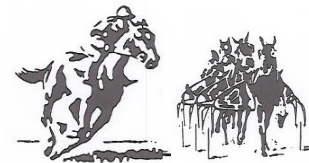


Financement des courses de chevaux en Europe

par M. Jean-Pierre Kratzer

Vice-Président de l'UET (Union Européenne du Trot)
Président de la Fédération Suisse des Courses

EPMA
PARI MUTUEL EUROPE
CONFERENCE



Fédération suisse des courses

Le pari mutuel

Le pari mutuel

- son fonctionnement
- ses avantages
- l'intérêt de son développement

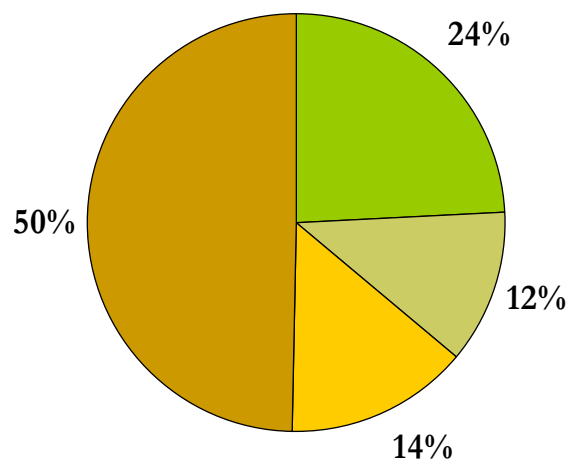
Les courses en Europe – Chiffres clés

- 200'000 personnes employées directement
- 100'000 propriétaires de chevaux
- 40'000 éleveurs
- 80'000 courses de chevaux
- 500 hippodromes
- Coût de l'activité : évaluée à plus de 3 milliards d'Euros

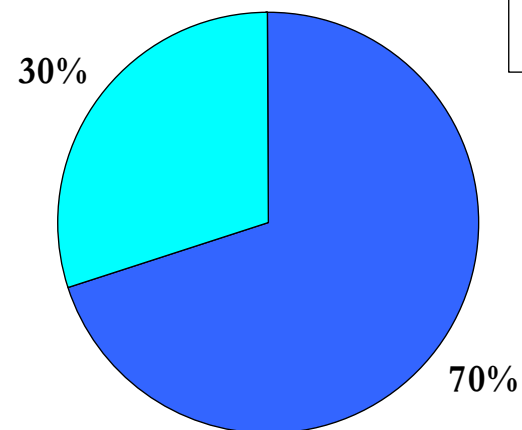
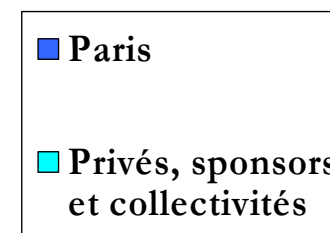
Impacts culturels, écologiques et économiques

- Rôle toujours plus important du cheval au sein de la société
- Défend des valeurs fondamentales
- Contribue à la préservation des paysages et offre des opportunités pour le secteur agricole
- Soutient l'économie des régions rurales de l'Europe

Financement des courses de chevaux en Europe

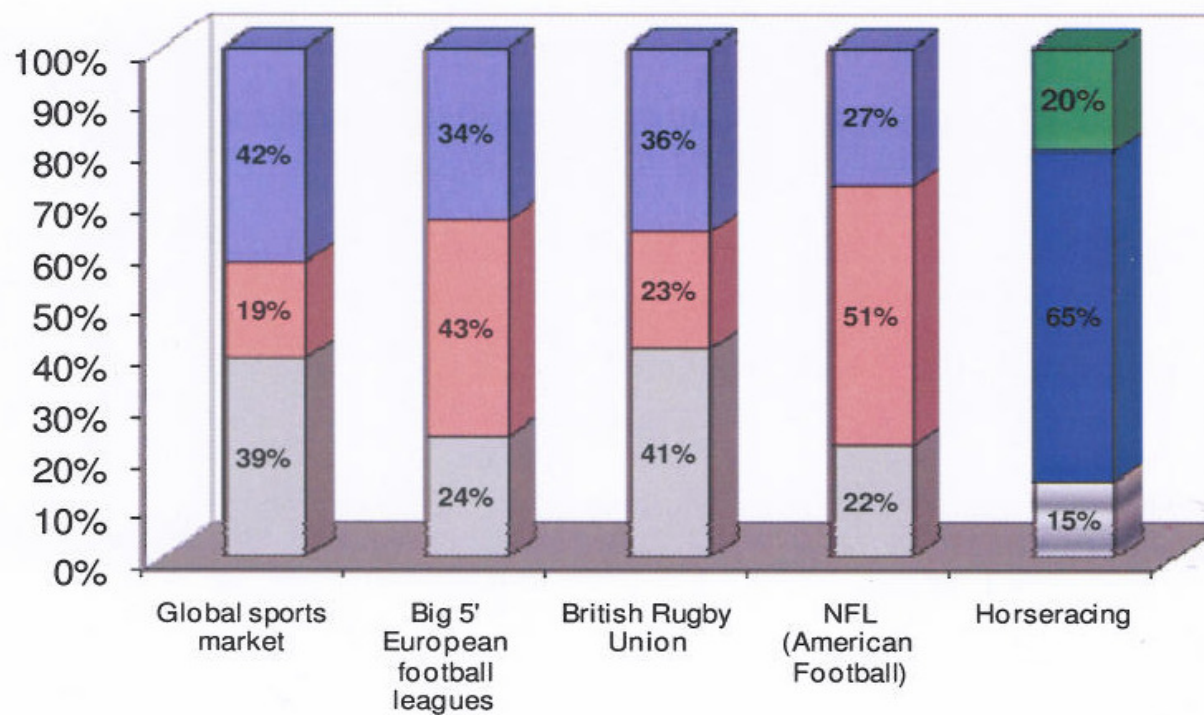


Financement du sport



Financement des courses

Financement des courses de chevaux en Europe



Caractéristiques des courses hippiques

20% versés par les propriétaires de chevaux de course

15% sont les recettes des jours de courses, les recettes commerciales de diffusion, publicitaires et autres

65% des recettes totales proviennent des paris



Source: Deloitte 2006

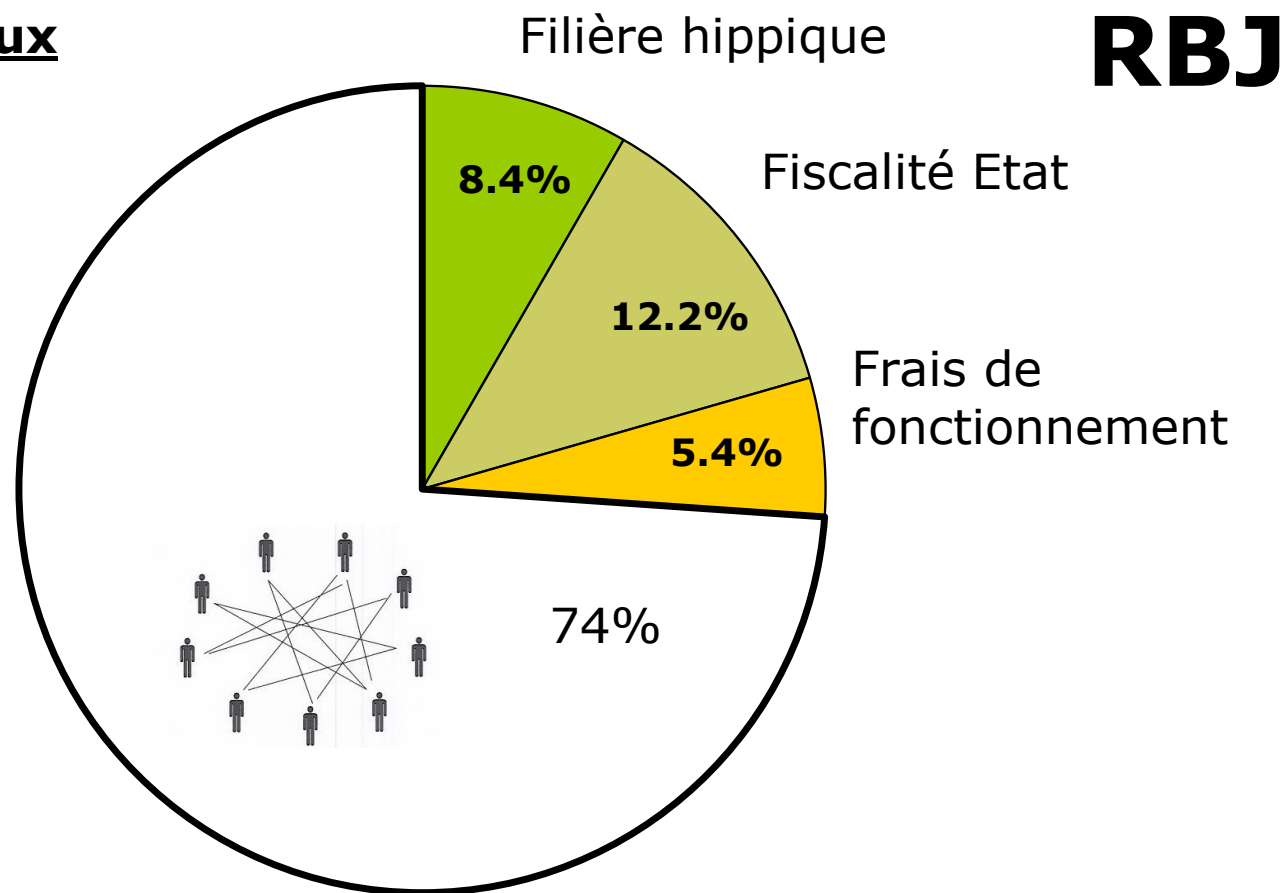
Niveau d'activité des courses

Le niveau d'activité des courses dans un pays est fonction:

- **des revenus du sponsoring**
- **des subventions de l'Etat**
- **de la contribution des paris placés par les parieurs de ce pays.**

Fonctionnement du pari mutuel

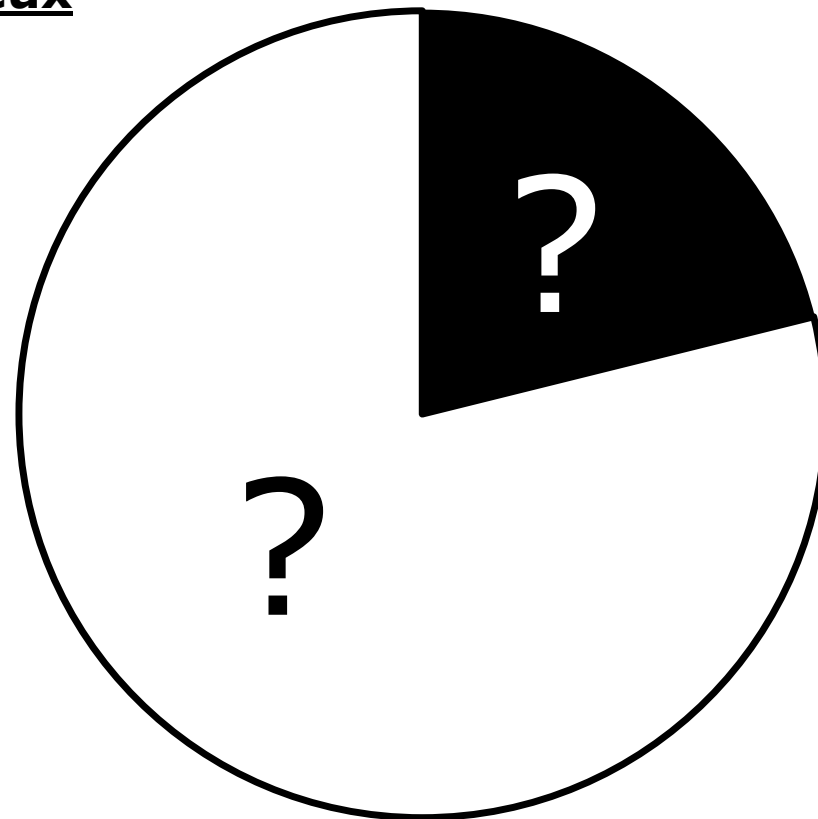
Masse des enjeux



Pari à la cote

Masse des enjeux

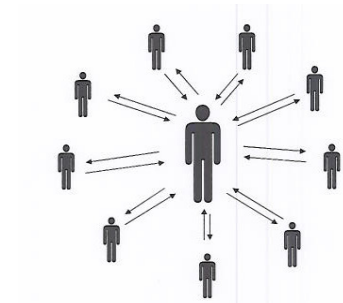
RBJ



Fiscalité Etat ?

Frais de
fonctionnement ?

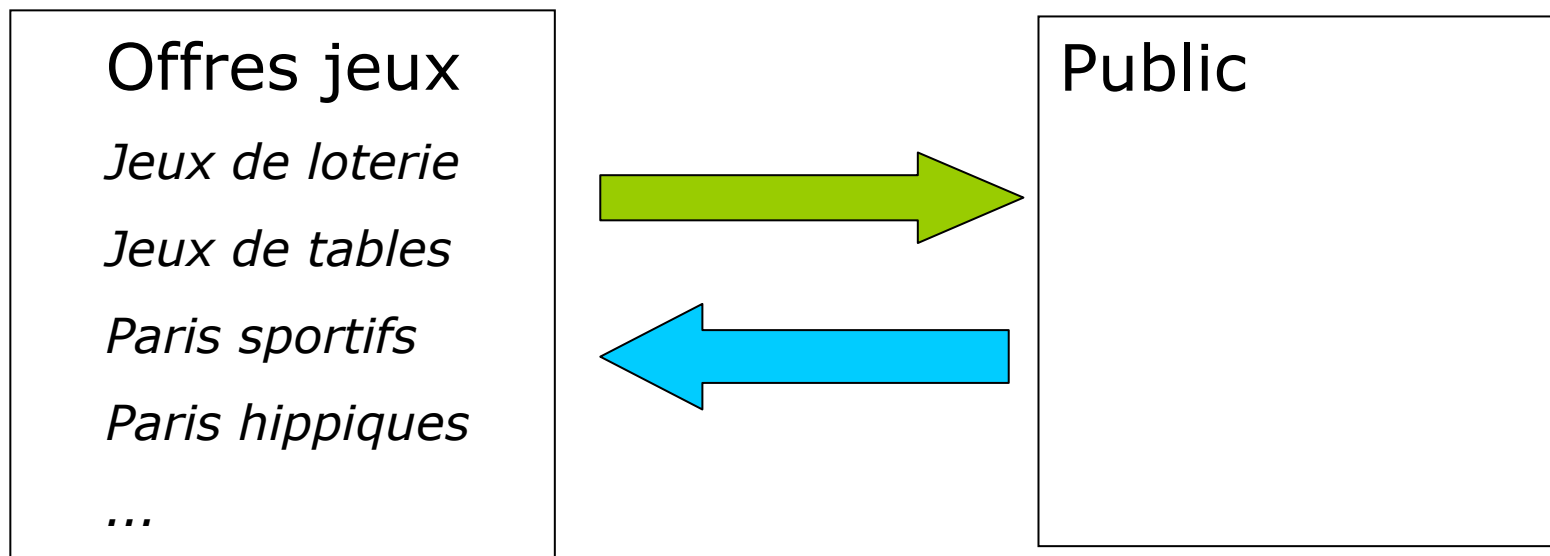
Bénéfices?



PMU – PARI A LA COTE

	<u>PMU</u>	<u>Pari à la cote</u>
Rapport / cote	Déterminé par les enjeux des joueurs entre eux	Etablie par l'opérateur en fonction de l'appréciation de son risque
« Actionnaire »	Les sociétés de courses La filière hippique	Privé
Retour à la filière	100% après taxes, impôts et frais d'exploitation	Aléatoire – souvent inexistant

Le pari hippique



Comme tous les jeux, le pari hippique doit être:

- ✓ compétitif
- ✓ attractif
- ✓ de qualité

Qualité de l'offre

✓ Chevaux

- ✓ Un pari pris sur une course où tous les chevaux ont une chance égale de gagner
 - ✓ Nombre élevé de chevaux de catégorie différente
 - ✓ diversification des courses – galop plat – obstacles – trot

POPULATION DE
CHEVAUX
IMPORTANTE

Plusieurs
disciplines

Propriétaires

Elevage

Entraîneurs

Qualité de l'offre

✓ Evénements

- ✓ Offre de qualité régulière et fréquente
- ✓ Tous les jours, entre 20 et 30 courses, en réponse aux attentes des joueurs

FILIERE HIPPIQUE
PROFESSIONNELLE

INFRASTRUCTURES
PERFORMANTES

Propriétaires

Elevage

Entraîneurs

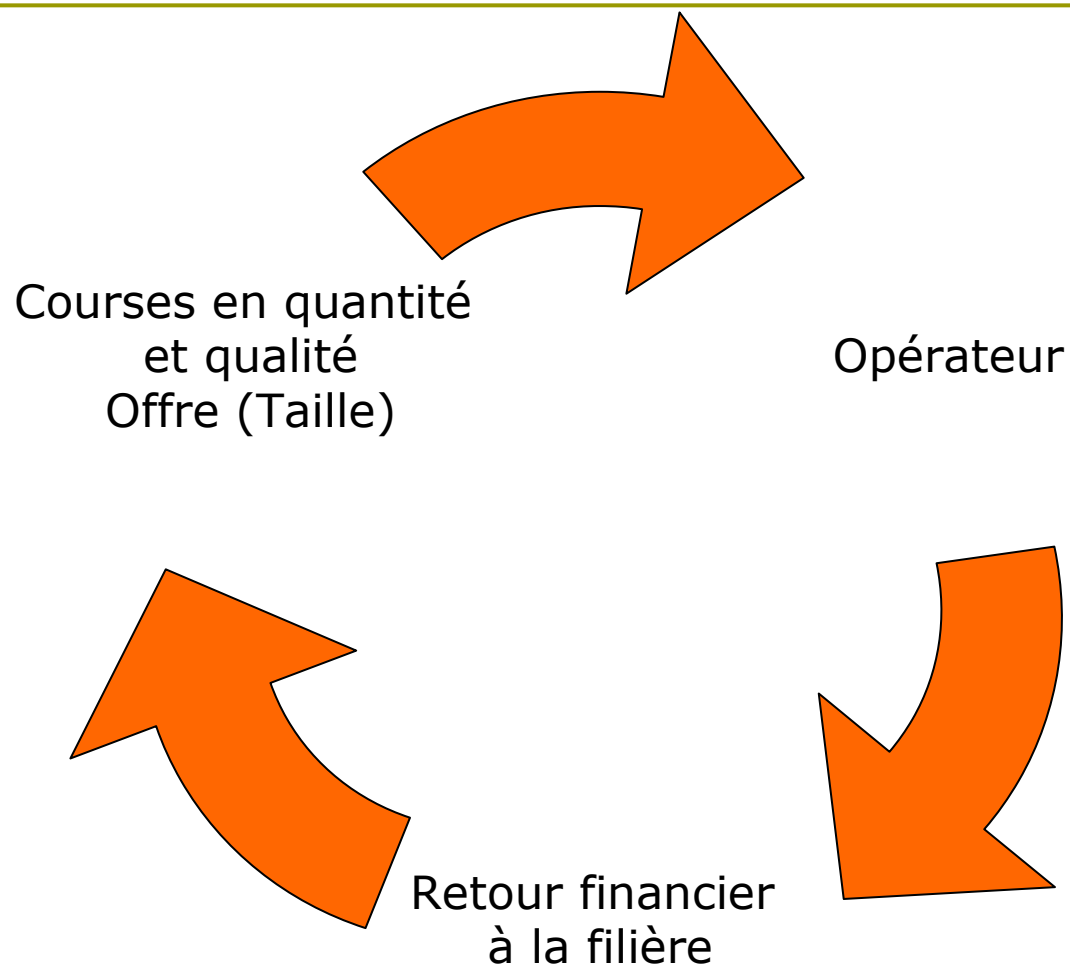
Qualité de l'offre

✓ Type de jeu

- ✓ Mode opératoire transparent, prévenant tout risque de trucage et de fraude.

PARI MUTUEL

Conditions du succès



Comparaisons européennes

Pays	Offre Taille	Opérateur principal	Retour filière	Niveau d'activité	Situation financière
France	✓ T+G	Pmu Stés de courses	727 mios €	Très élevé	saine
Italie	✓ T+G	Pmu Etat	395 mios €	Bon niveau	Difficile, Se dégrade
Suède	✓ T	Pmu Stés de courses	149 mios €	Bon niveau	Saine
Norvège	✓ T	Pmu Stés de courses	64 mios €	Bon niveau	Saine
Angleterre	✓ G	Bookmakers Privés	116 mios £ (128 mios €)	Bon niveau	Difficile
Irlande	✓ G	Bookmakers Privés			

Comparaisons européennes

Pays	Offre Taille	Opérateur principal	Retour filère	Niveau d'activité	Situation financière
Allemagne	insuffisante	Bookmakers	?	Se dégrade	Très difficile
Belgique	insuffisante	Bookmakers	aucune	faible	Très difficile Intervention Etat
Autriche	insuffisante	Bookmakers	aucune	faible	Très difficile
Suisse	France ✓ T+G	PMU	CH : 3 mios € FR: 4 mios €	Bon niveau	saine

Financement des courses

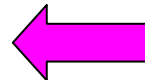
Financement de l'événement
(une course)

Participation financière à
l'organisation de l'événement
due par **l'opérateur**



Financement de la filière
hippique
(élevage, entraînement,
hippodromes, etc.)

Financement assuré dans le
long terme par une part du
revenu brut des jeux engagés
par **les parieurs**



Conditions du succès

Pour tous les pays européens dont la taille et la filière hippique ne permet pas à ses parieurs de bénéficier d'une offre de courses en qualité et quantité suffisantes, seule l'application du principe de la

**masse commune -
territorialité**

avec **un grand pays** hippique lui assurera la pérennité de ses activités hippiques.

Accords PMU - Loterie Romande

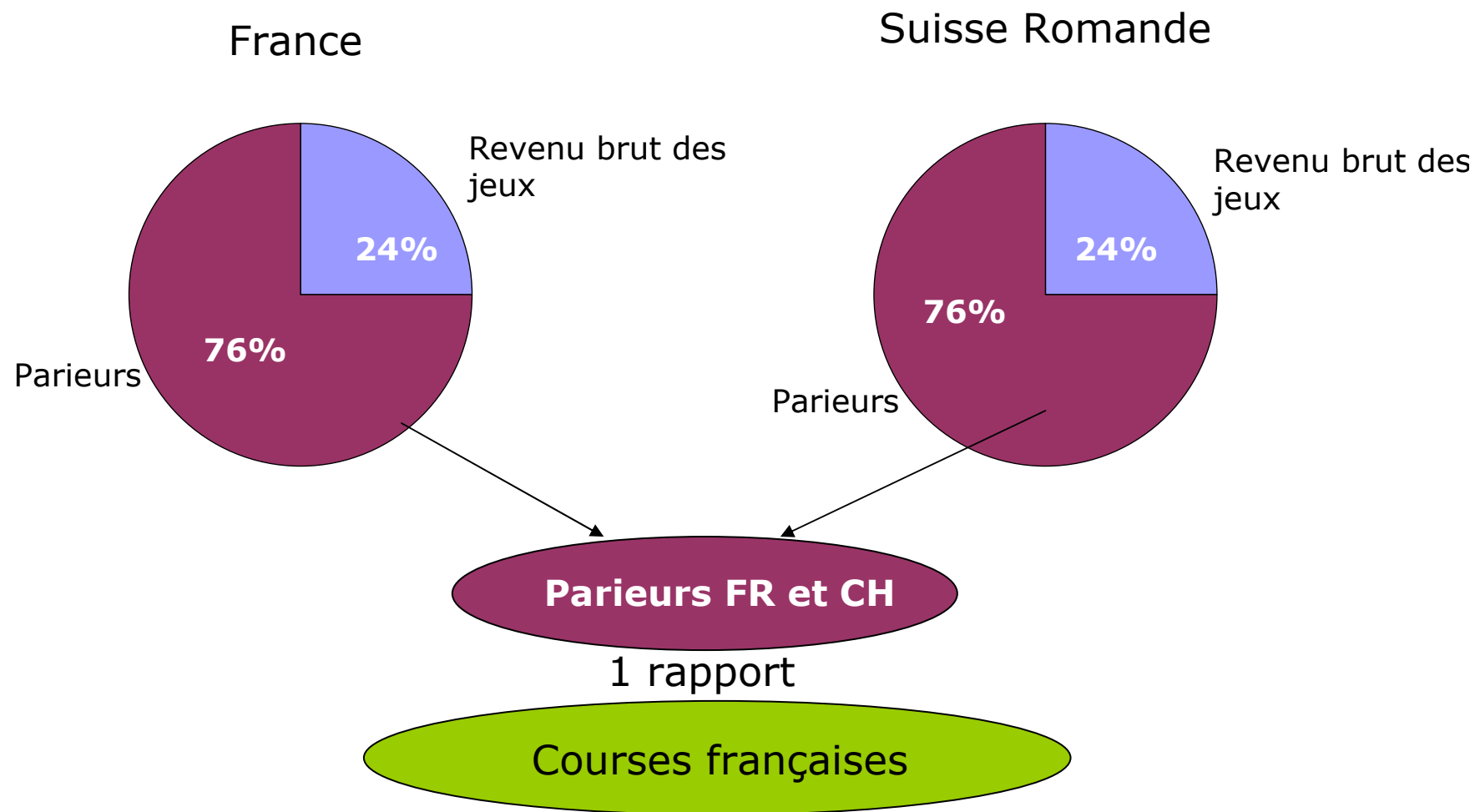
1991: Accord signé entre le PMU France et la Loterie Romande.

Cet accord est le seul et unique contrat concernant la gestion des paris au-delà des frontières entre deux pays, en **masse commune**, se basant sur le principe de la **territorialité**.

Ce principe de la **territorialité** d'un réseau « physique » peut être appliqué demain, de la même manière, à un réseau « virtuel »
(Internet)

Cette voie représente la seule chance pour le financement de la filière hippique dans les pays européens.

Accord PMU-Loterie Romande



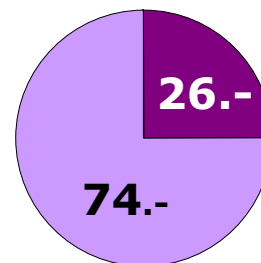
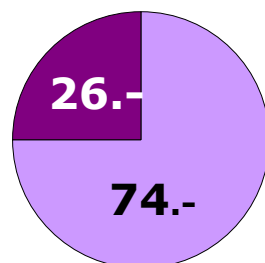
Contribution des paris en Suisse Romande et en France

Suisse Romande

Pari 100.-

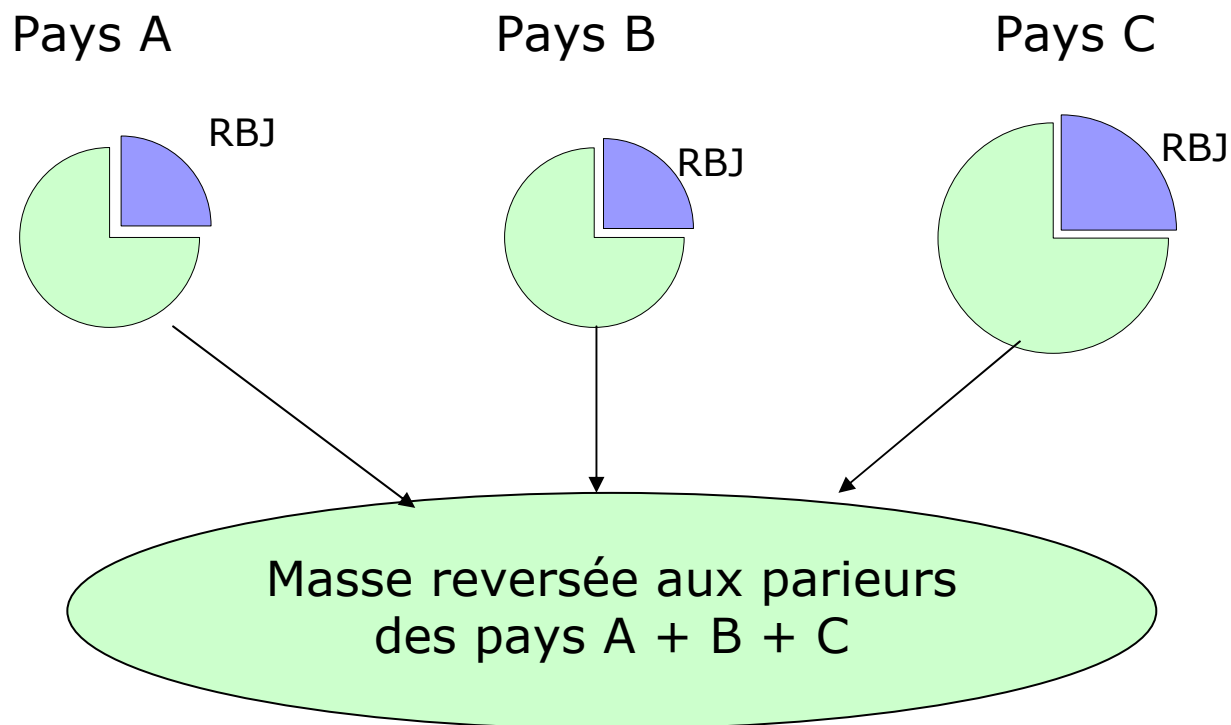
France

Courses suisses 3.-
Courses françaises 6.-
Utilité publique 11.-
Frais d'expl. 5.-



Courses françaises 8.40
Etat 12.20
Frais d'expl. 5.40

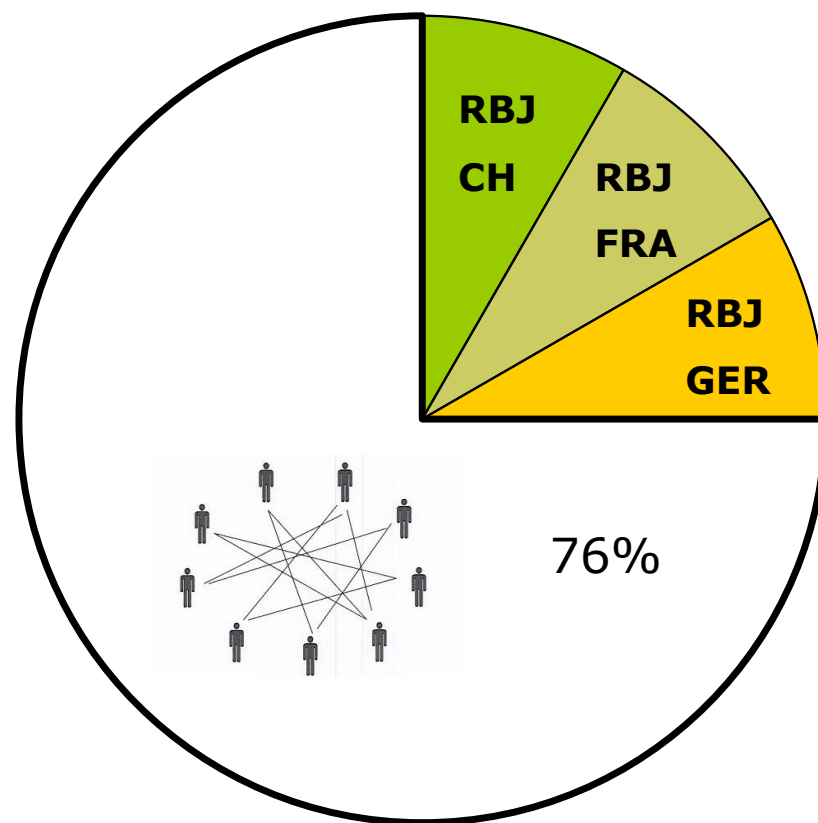
Principe de territorialité de la masse commune



Le RBJ est identique en pourcentage dans chacun des pays, où il est réparti de manière différente en fonction des règles dudit pays.

Le taux de redistribution aux parieurs est déterminant pour le RBJ

Fonctionnement du pari mutuel en ligne



Le RBJ de chacun représente toujours 24% des enjeux du pays en question

Conclusion

Des accords de prises de paris en **masse commune** se basant sur la règle de la **territorialité** sont déterminants pour la survie des courses hippiques dans la majorité des pays européens.

Seul le **pari mutuel** permet l'application de ce principe.

La prise en compte de ce principe, de manière réglementée entre pays, à l'occasion de l'ouverture des marchés des paris en ligne, constitue **une chance unique** pour la survie des filières hippiques en Europe.